

BEZPIECZEŃSTWO



BEZPIECZEŃSTWO

Tytuł Projektu: Lean Learning Academies (LLA)

Numer Projektu: 503663-LLP-1-2009-1-BE-ERASMUS-ECUE

Umowa o Grant: 2009 – 3308 / 001 - 001

Podprogram lub KA: ERASMUS



Zastrzeżenie prawne:

Projekt jest współfinansowany przez Komisję Europejską. Niniejsza publikacja [wiadomość] odzwierciedla jedynie punkt widzenia autora i Komisja nie ponosi odpowiedzialności za jakiegokolwiek skutki wykorzystania informacji w niej zawartych.

Wprowadzenie

Zielony krzyż

Przeglądy bezpieczeństwa



BEZPIECZEŃSTWO

Bezpieczeństwo jest przedstawiane jako priorytet nr 1 w każdej organizacji.

Jakiegokolwiek „świątynie lean” także pokażą te priorytety. Mimo to incydenty i wypadki pojawiają się.

Pomiędzy wszystkimi różnymi powodami dlaczego incydenty/wypadki się pojawiają można odnaleźć:

- Przyczyny techniczne
- Warunki środowiskowe
- Błędy ludzkie
- Brak instrukcji
- Niestosowanie instrukcji

Dowodzi się, że większość obrażeń jest spowodowanych zachowaniem i postępowaniem. Błędy ludzkie są częściowo zależne od niskich kompetencji ale także od ryzykownych zachowań.

BEZPIECZEŃSTWO

To, jakie incydenty i wypadki uznawane są za poważne może być określone na różne sposoby. Zwykle stosowaną linią oddzielającą jest to, czy operator musi iść na zwolnienie lekarskie czy nie. Innym sposobem określania powagi wypadków jest piramida wypadków przy pracy opracowana przez Volvo Cars, gdzie wyróżniono: niebezpieczne sytuacje, uniknięcie wypadku o włos, konieczna pierwsza pomoc, stracone dni robocze przez zranienia i wypadki śmiertelne.

BEZPIECZEŃSTWO, OBSZARY WYSOKIEGO RYZYKA

Jako przykład obszarów wysokiego ryzyka FORD skupił się na sześciu obszarach (*Ford six-pack*):

- kontrola energii, odłączanie zasilania
- bezpieczeństwo pieszych
- zamknięte przestrzenie
- windy i rusztowania
- praca na wysokości
- bezpieczeństwo elektryczne

Uważa się, że za bezpieczeństwo odpowiada kierownictwo, nawet jeśli jest to zależne od wszystkich pracowników, z zerem tolerancji dla ryzykowanych zachowań powodujących incydenty i wypadki.

Pokazuje to różne sposoby podejścia do sprawy.

Bezpieczeństwo jako:

- obszar, na którym się skupiamy i prezentujemy go na tablicy zespołu (zielony krzyż) na wszystkich poziomach organizacji,
- przeglądy bezpieczeństwa realizowane przez kierownictwo,
- prezentacja liczby dni od ostatniego wypadku.

Tablica Zielonego krzyża wykorzystuje następujący sposób kodowania kolorem:

- Czerwony** urazy wymagają profesjonalnej medycznej opieki i występują straty dni roboczych natychmiast lub później
- Żółty** urazy wymagają profesjonalnej medycznej opieki ale nie traci się dni roboczych
- Zielony** urazy wymagają pierwszej pomocy, ale nie wymagają profesjonalnej medycznej opieki

PRZYKŁADOWY ZIELONY KRZYŻ

			1	2	3			
			4	5	6			
	7	8	9	10	11	12	13	
	14	15	16	17	18	19	20	
	21	22	23	24	25	26	27	
			28	29	30			
				31				

Zielony krzyż dla jednego zespołu i jednej zmiany

Koduje się kolorem, gdy wypełnia się kwadraty

PRZEGLĄDY BEZPIECZEŃSTWA

Przeeglądy bezpieczeństwa lub przeglądy bezpieczeństwa wykonywane przez kierownictwo mogą być zorganizowane na różne sposoby. Zależy to od wewnętrznej polityki dotyczącej tego jak wykonywać takie przeglądy.

Podjęta decyzja musi uwzględnić co najmniej:

- Geograficzne obszary występowania zagrożeń i kategorie ryzyka.
- Częstotliwość przeglądów i określenie kierownictwo jakiego szczebla ma je wykonywać

PRZEGLĄDY BEZPIECZEŃSTWA

Przeeglądy bezpieczeństwa lub przeglądy bezpieczeństwa wykonywane przez kierownictwo mogą być zorganizowane na różne sposoby. Zależy to od wewnętrznej polityki dotyczącej tego jak wykonywać takie przeglądy.

Podjęta decyzja musi uwzględnić co najmniej:

- Obszary/kategorie ryzyka, na których się skupiamy
- Częstotliwość przeglądów i określenie kierownictwo jakiego szczebla ma je wykonywać

Przeeglądy bezpieczeństwa powinny być przeprowadzane regularnie we wszystkich obszarach przedsiębiorstwa.

PRZEGLĄDY BEZPIECZEŃSTWA

Przeeglądy bezpieczeństwa lub przeglądy bezpieczeństwa wykonywane przez kierownictwo mogą być zorganizowane na różne sposoby. Zależy to od wewnętrznej polityki dotyczącej tego jak wykonywać takie przeglądy.

Podjęta decyzja musi uwzględnić co najmniej:

- Obszary/kategorie ryzyka, na których się skupiamy
- Częstotliwość przeglądów dla kierownictwo każdego szczebla

Przeeglądy bezpieczeństwa powinny być przeprowadzane regularnie we wszystkich obszarach przedsiębiorstwa przez liderów na wszystkich poziomach.

PRZEGLĄDY BEZPIECZEŃSTWA

Dobrym podejściem jest stosowanie list kontrolnych podczas przeglądów bezpieczeństwa razem z planem działań, gdy nie wszystko jest realizowane zgodnie z normami. Lista kontrolna powinna ocenić zarówno warunki środowiskowe jak również zachowania i postępowanie ludzi.

Warunki środowiskowe:

- Hałas
- Światło
- Status bezpieczeństwa maszyny
- Chemikalia
- Wyjścia bezpieczeństwa
- Znaki bezpieczeństwa
- Czystość
- Ergonomia
- Obszary wysokiego ryzyka np. Ford six-pack

Zachowania/działania ludzi:

- Stosowanie instrukcji pracy
- Stosowanie środków ochrony indywidualnej



PRZEGLĄDY BEZPIECZEŃSTWA

Przykłady listy kontrolnej i planu działań zostaną dodane.